

## **Ägardirektiv för Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB**

Kommunfullmäktiges vision och mål anger den strategiska färdriktningen för hur det ska vara att leva och verka i och besöka framtidens Örnsköldsvik. Med utgångspunkt från det och utifrån att bolagskoncernen är en värdeskapande, attraktiv och hållbar del av, och möjliggörare till, Örnsköldsviks utveckling har följande ägardirektiv formulerats för att ange verksamhetsinriktning och målområden för bolaget.

### **Inledning**

Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB (Miva) ska primärt bedriva kommunal dricksvattenförsörjning, avloppsvattenhantering, hushållsavfallshantering och därmed förenlig verksamhet, samt beakta de kommunala självkostnads-, lokaliserings- och likställighetsprinciperna.

Miva ska drivas på ett affärsmässigt sätt med hänsyn till det kommunala föremålet och ändamålet med bolagets verksamhet. Bolaget ska på kort och lång sikt sträva efter en balanserad ekonomisk utveckling med utgångspunkt från bolagets uppdrag, investeringsbehov och risker. Bolaget ska följa och agera utifrån den generella utvecklingen i branschen samt aktivt delta i samhällsplanering som berör verksamheten.

Bolaget ska tillsammans med övriga koncernbolag proaktivt arbeta för hållbar utveckling samt att tillvarata digitaliseringens möjligheter.

### **Ägaridé**

Miva ska genom sitt ansvar utifrån det kommunala monopolet vara huvudman för den allmänna vatten- och avloppsanläggningen inom av Örnsköldsviks kommun fastställt verksamhetsområde. Bolaget ska utföra kommunens skyldighet avseende insamling och behandling av hushållsavfall. Bolaget ska äga, förvalta för verksamheten nödvändiga anläggningar samt vid behov anskaffa och avyttra anläggningar.

### **Verksamhetens inriktning**

Miva ska:

- prissätta tjänsterna inom taxekollektivet för allmänt VA och hushållsavfall så att resultatet balanseras över tid.
- verka för att klättra i avfallstrappan
- investera och underhålla i en takt som säkrar för kommande generationer.
- samverka med kommunen gällande VA-plan och avfallsplan.
- vara en resurs för behandling och förädling av verksamhetsavfall från företag.
- genom affärsområde verksamhetsavfall, generera synergieffekter vid återvinningscentralerna som bidrar till att minska kostnaderna för hushållsavfallskollektivet.
- producera och distribuera processvatten till Domsjö Industriområde.

## Målområden

Mivas bolagsmål ska utgå från:

- Ekologisk hållbarhet med kunden i fokus
- Social hållbarhet med kunden i fokus
- Ekonomisk hållbarhet med kunden i fokus
  - tillräcklig nivå på obeskattade reserver inom taxekollektiven, för att kortsiktigt kunna hantera oförutsedda händelser, säkerställa en långsiktigt hållbar verksamhet samt hålla en jämn och trovärdig taxeförändring över tid
  - vinstmarginal<sup>1</sup> på minst 10 % för affärsområde verksamhetsavfall
  - avkastning på minst 9 % av sysselsatt kapital<sup>2</sup> för Domsjö Vatten AB

Bolagsmålen ska verka för arbetsplatsens attraktivitet, kundernas nöjdhet samt vägen mot en klimatneutral verksamhet 2030.

Obeskattade reserver under nivån återställs inom tre år.

Ägarens förväntningar på koncernbidrag/utdelning tas i särskilt beslut.

Bolaget ska aktivt arbeta med ständiga förbättringar gällande resurs- och kostnadseffektivitet samt till ägaren redovisa ett antal för bolaget styrande nyckeltal.

Beräknad investeringsvolym överstigande beslutad årlig investeringsram + 10 Mkr ska godkännas av Rodret.

### Dokumentinformation

Dokumentet har beslutats av:	Moderbolaget Rodret i Örnsköldsvik AB 2019-09-26, § 57
Dokumentet gäller för:	Miljö och Vatten i Örnsköldsvik AB
Giltigt från och med:	2020-års verksamhet och tillsvidare

---

<sup>1</sup> Definition av vinstmarginal: Rörelseresultat i relation till omsättning.

<sup>2</sup> Definition av sysselsatt kapital: Totala tillgångar minskas med räntefria skulder, avsättningar och uppskjuten skatt. Avkastning på sysselsatt kapital = rörelseresultat + finansiella intäkter i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital. Resultatkravet avser exklusive reavinster.